

Christelle Théron
christelle.theron@iae-toulouse.fr
IAE Toulouse – Ecole de Management
2, rue du Doyen Gabriel Marty
31042 Toulouse Cedex 9

Thèmes de recherche : Décision et Cognition (attention) • Travail managérial • Pratiques • *Shadowing* •

EXPERIENCE ACADEMIQUE

- Depuis 2016 **Maître de Conférences**
IAE Toulouse, Université Toulouse 1 Capitole
- 2014 - 2016 **Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER)**
Université de Cergy-Pontoise
- 2010 – 2014 **Assistante de recherche & vacataire enseignante**
ESCP Europe – Paris
- Participation à une recherche sur le métier de directeur financier à l'hôpital
 - Actualisation du site internet du centre de recherche « Health Management Innovation »
 - Activités d'assistantat : contribution aux travaux du corps professoral

FORMATION INITIALE

- 2010 – 2015 ESCP Europe – Ecole Doctorale de Management Panthéon Sorbonne
PhD et Doctorat en Sciences de Gestion (Management)
Titre: « Attention et supervision : une étude de l'attention des managers de proximité dans leur activité de supervision »
Directeur de Thèse : Professeur Hervé Laroche
(date de soutenance : 30 novembre 2015)
- 2009 – 2010 ESCP Europe, Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris, Université Paris Ouest Nanterre La Défense
Master Gestion et Dynamique des Organisations (majeure)
Titre du mémoire : « L'attention du manager » (Dir. Pr. Hervé Laroche)
- 2005 – 2008 EM Lyon
Master of Science in Management (programme Grande Ecole)
Titre du mémoire: « Intelligence émotionnelle et réseau » (Dir. Pr. Christophe Haag)

PRIX ET DISTINCTIONS

- 2016 **Prix AIMS-FNEGE** de la meilleure thèse en management stratégique (Association Internationale de Management Stratégique – Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises)
- 2016 **Prix de la conférence EURAM**
Best paper award of the Strategic Processes and Practices track
Best paper award of the Strategic Management SIG

VISITING

- 2017 (1 mois) **Chercheur invitée – HEC Montréal** (Montréal, Canada)
- 2014 & 2017 (3 mois) **Chercheur invitée – Cass Business School** (Londres, Royaume-Uni)
- 2014 (1 mois) **Chercheur invitée – University of Skövde** (Skövde, Suède)

LISTE DES PUBLICATIONS

Articles publiés dans des revues académiques

- Laroche, H., Théron, C. (2016), « Managers et espions : l'affaire Renault », *Revue Française de Gestion*, Vol. 42, n° 254, pp. 37-51
- Théron, C. (2012), « Où sont les frontières du management stratégique ? », Dossier controverses AIMS, *Le Libellio d'Aegis*, Vol. 8, n° 3, pp. 51-59
- Bastianutti, J., Théron, C. (2011), « 'Reassembling Organizations' in Göteborg », *Le Libellio d'Aegis*, Vol. 7, n° 4, pp. 7-18

Autres publications

- Théron, C., Laroche, H. (2016), « Dans la peau d'un manager », *Economia – L'humain dans l'entreprise*, février, pp. 43-46
- Théron, C. (2016), « Le management de proximité », in Saussois, J.-M. (dir.), *Les Organisations*, 2^{ème} édition, Editions Sciences Humaines, Auxerre, pp. 375-380

Cas pédagogique

- Acquier, A., Laroche, H., Théron, C. (2016), « Espions, escrocs et managers : l'affaire des espions qui n'existaient pas », publié à la *Centrale de Cas et de Medias Pédagogiques*, 24 pages

Contribution à la ré-édition française d'un manuel pédagogique

- Robbins, S.P., Judge, T., Tran, V. (2011), *Comportements organisationnels*, 14^{ème} éd., Pearson, Paris

Travaux en cours (working papers)

- “Scandals and scams: lessons into the removal of suspicions”, en *Revise&Resubmit* (1er tour de révision) dans *Journal of Business Ethics* (avec Hervé Laroche et Véronique Steyer) (rang A HCERES)
- “La montée en puissance des directeurs financiers dans les hôpitaux”, soumis à *Revue Française de Gestion* (rang B HCERES) (avec Carole Bonnier, Jérôme Lartigau, et Jérémy Morales)
- “An Outstanding Strategist? Assessing Franck Underwood Alleged Lessons”, cible : *Academy of Management Learning and Education* (avec Stéphan Pezé) (rang A HCERES)
- “Creating value with plush toys – a study of ordinary resources and their management contributing to organizational performance”, cible : *Journal of Management* (rang A HCERES)
- “La bienveillance managériale à l'égard des collaborateurs : une perspective attentionnelle”, cible : *Revue Française de Gestion* (rang B HCERES) (avec Guillaume Mercier)

PRESENTATION LORS DE CONFERENCES A COMITE DE LECTURE

2017 (à venir)

- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2017), « from victim of secret to accomplice in secrecy: Lessons from the art of scams », 33th *EGOS colloquium*, July 6-8, Copenhagen, Denmark
- Théron, C. (2017), « Mundane supervision as empowerment – taking a fresh look at first-line managers' activity of supervision », *Euram*, June 21-24, Glasgow, Ecosse
- Pezé, S., Théron, C. (2017), « Leçons d'un stratège “hors pair”. Franck Underwood, ventriloques et enseignants en gestion », XXVI^{ème} *Congrès de l'AIMS*, 7-9 juin, Lyon, France

2016

- Théron, C. (2016), « Proposition d'un opérateur analytique pour l'analyse des données d'observation », *AIMS - atelier méthodologie*, Novembre, Boulogne-Billancourt, France
- Théron, C. (2016), « Creating value with plush toys – A study of ordinary resources and their management contributing to organizational performance », *Euram*, June 1-4, Paris, France
- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2016), « Scandals and scams: lessons into the removal of doubt and suspicion », 32th *EGOS colloquium*, July 7-9, Naples, Italy

2015

- Théron, C., Bonnier, C., Lartigau, J., Morales, J. (2015), « The rise of chief financial officers in public healthcare: clinical and managerial challenges », *31th EGOS colloquium*, July 2-4, Athens, Greece
- Laroche, H., Steyer, V. & Théron, C. (2015), « “Selling secrets” : escroc, sensesneaking et suppression du doute », *AIMS – 4^{ème} Journée du Groupe Thématique « Décision et Organisation » : décision, incertitude, complexité et doute*, 18-19 mai, Brest, France

2014

- Théron, C., Mercier, G. (2014), « La bienveillance managériale à l’égard des collaborateurs : une approche attentionnelle », *25^{ème} Congrès de l’AGRH*, 6-7 novembre, Chester, Royaume-Uni
- Théron, C., Pezé, S. (2014), « Le manager enquêteur : apports d’une perspective attentionnelle aux situations de gestion », *XXIII^{ème} Congrès de l’AIMS*, 26-28 mai, Rennes, France

2013

- Théron, C. (2013), « Attention in routine supervision – a practice-based approach of mundane managerial work », *29th EGOS Colloquium*, July 4-6, Montreal, Canada
- Laroche, H., Théron, C. (2013), « Erreur et décision – Renault et les faux espions », *AIMS – 2^{ème} Journée du Groupe Thématique « Décision et Organisation » : L’erreur en décision organisationnelle*, 3 juillet, Montréal, Canada

2012

- Théron, C. (2012), « The role of managers’ attentional processes in performing routines », *4th International Symposium on Process Organization Studies*, June 21-23, Kos, Greece
- Théron, C. (2012), « An attentional lens on control in managers’ daily practices », *28th EGOS Colloquium*, July 5-7, Helsinki, Finland

2011

- Théron, C. (2011), « An attentional perspective on leadership », *27th EGOS colloquium*, 6-7 July, Gotenburg, Sweden
- Théron, C. (2011), « L’attention du manager dans les interactions manager-collaborateurs », *22^{ème} Congrès de l’AGRH*, 26-28 octobre, Marrakech, Maroc

PRESENTATION DES TRAVAUX DE RECHERCHE

De 2010 à 2014, présentation régulière de l’avancement du travail doctoral au sein du département Stratégie, Hommes et Organisation de l’ESCP Europe

Invitations à présenter lors de séminaires académiques

2017

- Intervention intitulée « le chercheur comme intrus », avec Hervé Laroche, dans le séminaire doctoral « les places du chercheur » organisé par le LITEM¹, le 17 mai 2017

2014

- Cass Business School, Research Seminar, June 24th
- University of Jönköping, Research Workshop, April 28th
- University of Skövde, Research Workshop, April 24th

2013

- Séminaire Management des Situations Extrêmes, Centre de Recherche Clermontois en Gestion et Management (CRCGM), 29 mars

¹ Laboratoire commun Télécom Ecole de Management et Université d’Evry-Val-d’Essonne, avec le soutien du programme doctoral de l’ESCP-Europe

Invitations à présenter lors de séminaires professionnels

- Intervention au Cnam dans le cadre du programme MSE204 : module sur les *Processus Stratégiques* à destination de professionnels en activité. Intervention intitulée « managers de proximité et stratégie », le 3 mai 2017
- Intervention dans le DU *Management d'équipe et pilotage de la performance* de l'Université de Cergy-Pontoise : formation diplômante à destination de professionnels en activité. Intervention intitulée « l'expertise attentionnelle des managers » (10 fév. 2016 & 15 nov. 2017)
- Séminaire de présentation des travaux de la Chaire 'Organisation, Leadership et Société', Société Générale & ESCP Europe (présentation réalisée trois années consécutives : 9 octobre 2013, 10 octobre 2014 et 5 novembre 2015)

ACTIVITES D'ENSEIGNEMENT

- Stratégie des organisations, management stratégique
- Développer une stratégie de croissance
- Research methods in strategy; research seminar
- Introduction à la gestion
- Le Métier du Manager
- Psychologie & Management

Autres :

- Animation des Dispositifs Pédagogiques Particuliers (DPP) accompagnant les étudiants dans leur préparation d'examens à l'Université de Cergy-Pontoise

BOURSES DE RECHERCHE

- 2012 – 2015 Soutien de la Chaire « Organisation, Leadership & Société », Société Générale – ESCP Europe (10 000 euros)
- 2010 – 2012 Bourse doctorale de l'ESCP Europe (18 000 euros par an)

FORMATION CONTINUE – PARTICIPATION A DES SEMINAIRES

- 2013 **International Summer School on Practice-based Studies** (Venise, Italie)
Warwick Business School (10-13 sept.)
- 2013 **Programme CEFAG** (sous l'égide de la FNEGE)
- 2012 **Young Strategy and Organization Publishing Workshop** (Paris, France)
Séminaire de préparation à la publication d'articles et de rencontre avec des éditeurs, organisé par la FNEGE et l'AIMS (12-15 nov.)
- 2011 **Eden Doctoral Seminar on Qualitative Business Research** (Bruxelles, Belgique)
Séminaire d'approfondissement : approches et méthodes qualitatives (13-16 juin)

RESPONSABILITES ADMINISTRATIVES ET SCIENTIFIQUES

Membre du CSP (Comité Scientifique Permanent) de l'AIMS (Association Internationale de Management Stratégique) (depuis 2016)

Membre du bureau et chargée de projets au sein de l'association « les Ateliers de Thésée » regroupant les anciens du programme CEFAG (depuis septembre 2015)

Co-animatrice des séminaires et ateliers de l'ESCP Europe (entre 2010 et 2013)

Déléguée de la promotion PhD de l'ESCP Europe (entre 2010 et 2011)

Déléguée ESCP Europe de l'association BPP (Business PhD in Paris) (entre 2010 et 2011)

Participation aux évaluations des papiers soumis aux conférences annuelles (AIMS, EURAM)

REFERENCES

M. Hervé LAROCHE

Professeur
ESCP Europe
Département Stratégie,
Hommes et Organisation
laroche@escpeurope.eu
Tel : +33 1 49 23 22 11
79 avenue de la République
75543 Paris Cedex 11

Mme Linda ROULEAU

Professeure titulaire
HEC Montréal
Département de management
linda.rouleau@hec.ca
Téléphone : 514 340-5669
3000 Chemin de la Côte Ste-
Catherine
Montréal, PQ
Canada H3T 2A7

Mme Laure CABANTOUS

Senior Lecturer
Cass Business School, City
University London, UK
laure.cabantous.1@city.ac.uk
Tel.: +44 (0)20 7040 5298
106 Bunhill Row
Room 4068a
London EC1Y 8TZ

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- Août 2008-
Fév. 2009 **Consultante en achats - Stagiaire** (Melioris – Gland, Suisse)
- Négociations avec les fournisseurs, optimisation des achats non stratégiques
- Analyse des différentes offres, recommandations aux clients et suivi des projets
- Juil. 2007-
Déc. 2007 **Audit qualité – Stagiaire** (Clinique de la Sauvegarde – Groupe Capiro, Lyon)
- Analyse de la prise en charge administrative du patient et recommandations
- Entretiens avec les membres du personnel, mise en place de procédures qualité
- Juil. 2006-
Déc. 2006 **Assistante relation clients – Stagiaire** (Energie Baden-Württemberg – Stuttgart,
Tuttlingen, Allemagne), Département marketing et relation clients
- Organisation de salons, conférences et événements sur les énergies renouvelables
- Travail avec les commerciaux lors du renouvellement des contrats de concession

AUTRES

Langues : anglais (courant), allemand (courant), espagnol, suédois (débutante)

Activités extra-professionnelles : musique (orgue, accordéon), lecture (presse scientifique, sciences humaines, littérature)