

# CHRISTOPHE GODOWSKI

43 ans | marié – 2 enfants

Université Toulouse 1 Capitole  
2 Rue du Doyen Gabriel Marty, 31 042 Toulouse Cedex 3  
☎ 05.61.63.56.66 ou 06.61.41.71.86  
✉ christophe.godowski@iae-toulouse.fr

## Curriculum vitae mai 2017

### POSITION ACTUELLE

---

|  |             |
|--|-------------|
| Université Toulouse 1 Capitole (Institut d'Administration des Entreprises)<br><b>Maître de Conférences HDR</b> | 2012 -      |
| Qualification aux fonctions de <b>Professeur des Universités section 06 (février 2015)</b>                     | 2015 – 2019 |

### RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES ET ADMINISTRATIVES

---

#### En-cours

|  |            |
|--|------------|
| Université Toulouse 1 Capitole – Centre de Recherche en Management (UMR CNRS 5303)<br><b>Responsable</b> de l'axe de recherche Comptabilité-contrôle | 2014 -     |
| <b>Responsable pédagogique</b> de la classe préparatoire au Diplôme Supérieur de Comptabilité et Gestion   | 2016 - ... |
| <b>Membre élu</b> de la Commission Recherche et du Conseil Académique  | 2016 - ... |
| <b>Membre élu</b> du Conseil d'Administration de l'IAE Toulouse  | 2017 - ... |
| <b>Membre élu</b> du Conseil de l'Ecole Doctorale de Sciences de Gestion   | 2015 - ... |

#### Passées

|  |             |
|--|-------------|
| <b>Chargé de mission</b> auprès du Président de l'Université (SIFAC et CICF)                     | 2008 - 2016 |
| <b>Responsable pédagogique</b> de la classe préparatoire au Diplôme de Comptabilité et Gestion   | 2008 - 2015 |
| Université François Rabelais de Tours<br><b>Directeur Adjoint aux Finances de l'IAE de Tours</b> | 2006-2008   |
| <b>Créateur et Responsable pédagogique</b> du Master 2 Ingénierie et Politique Financières       | 2006 - 2008 |
| <b>Créateur et responsable pédagogique</b> de la Licence professionnelle Banque en Apprentissage | 2004 - 2008 |

### FORMATION UNIVERSITAIRE

---

|   |      |
|---|------|
| Université Toulouse 1 Capitole<br><b>Habilitation à Diriger des Recherches</b><br>Formes et Pratiques de contrôle. <i>Une illustration des enjeux des recherches en contrôle organisationnel</i><br>Dirigée par Michèle Saboly devant Dominique Bessire (rapporteur), Robert Teller (rapporteur),<br>Christine Pochet (rapporteur) et Simon Pariente (suffragant)   | 2012 |
| Université Aix-Marseille III<br><b>Doctorat en Sciences de Gestion avec félicitations du jury à l'unanimité</b><br>La dynamique d'assimilation des innovations managériales. <i>Le cas des approches par activités dans la banque</i><br>Dirigé par Lucien Veran devant Yves Dupuy (rapporteur), Philippe Lorino (rapporteur), Robert Teller (suffragant), Claude Bensoussan (suffragant) et Denis Travaille (suffragant) | 2001 |

|   |             |
|---|-------------|
| Université d'Aix-Marseille III<br><b>Diplôme d'Etudes Approfondies « Banque et Finance » - Mention Bien</b><br>La méthode ABC dans les établissements de crédit<br>Dirigé par Claude Bensoussan et Elisabeth Callandret | <b>1997</b> |
| Université de Perpignan<br><b>Maîtrise de Sciences Economiques – Option Gestion d'entreprise – Mention Bien</b><br>DEUG, Licence et Maîtrise  | <b>1996</b> |

**PRIX -DISTINCTION**

|   |                     |
|---|---------------------|
| Chevalier de l'Ordre des Palmes Académiques | <b>juillet 2014</b> |
|---|---------------------|

**EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE UNIVERSITAIRE**

|   |                    |
|---|--------------------|
| Université Toulouse 1 Capitole<br><b>Maître de Conférences</b><br>Enseignements en contrôle de gestion et comptabilité dans les filières comptables et juridiques en Licence et Master et membre du Centre de Recherche en management UMR CNRS 5303 | <b>Depuis 2008</b> |
| Université François Rabelais de Tours<br><b>Maître de Conférences</b><br>Enseignements en contrôle de gestion, comptabilité et finance dans les diplômes comptables et juridiques en Licence et Master et membre du CERMAT                          | <b>2002 à 2008</b> |
| Université de Toulon et du Var<br><b>Attaché Temporaire à l'Enseignement et à la Recherche</b><br>Enseignements en contrôle de gestion et finance d'entreprise dans les diplômes comptables et financiers et membre du laboratoire QEOPS            | <b>2001-2002</b>   |
| Université d'Aix-Marseille III<br><b>Allocataire-Moniteur</b><br>Travaux dirigés de comptabilité et cours de gestion de la production en MSTCF  | <b>1998-2001</b>   |

**TRAVAUX EN-COURS****Papier de recherche soumis**

|   |
|---|
| Christophe Godowski et Jérôme Méric (2017), « Change on the level of control practices : the case of a French University », soumis à Qualitative Research in Accounting and Management fin mai 2017.  |
| Christophe Godowski, Marie-Anne Verdier et Emmanuelle Negre (2017), « The use of a chartered accountant by work councils: A new insight of the role of accounting in the relationships between managers and employees » soumis à Critical Perspectives on Accounting début mai 2017 |

**Contributions (en-cours)**

|   |
|---|
| Christophe. Godowski et Fatem-Zarha El Fassi (2017), « Investors' financial and Accounting information Needs », en cours de modification suite au rejet en 2 <sup>nd</sup> tour à Journal of Applied Accounting Research mai 2016 – nouvelle version proposé au congrès de l'EAA  |
| Christophe Godowski, Jonathan Maurice, Nathalie Benet et Elisabeth Bertin (2017), « A reexamination of the concept of boundary objects: a critical analysis of the implementation of internal control system in a French University », propose et accepté à la Critical Perspectives on Accounting Conference – 3 au 5 July 2017, Quebec et au congrès AFC de Poitiers du 30 au 31 mai 2017 |
| Christophe Godowski et Sandrine Fernez (2017), « Le choix d'une méthode d'évaluation d'un programme de soutien à l'innovation : entre cadrage et débordement » à l'état de Working-paper  |
| Christophe Godowski, Alain Donadio et Patrick Dumas (2017), Manuel de préparation à l'épreuve DSCG 3 Management et contrôle de gestion, Editions Vuibert, environ 420 pages.  |

**PUBLICATIONS ET COMMUNICATIONS****Articles dans des revues à comité de lecture**

|  |
|--|
| Christophe Godowski et Elisabeth Bertin (2012), « Le processus global d'audit : source de développement du modèle de gouvernance |
|--|

|  |
|--|
| cognitive ? », Comptabilité – Contrôle – Audit, Tome 18, vol.3, pp. 145-184. (Rang 2 – CNRS)   |
| Christophe. Godowski et Isabelle Maque (2009), « L'intégration de la dimension qualitative dans l'évaluation du risque crédit des PME », Revue Française de Gestion, Vol. 35, n°191, Février, pp. 109-122. (Rang 4 – CNRS)                   |
| Christophe Godowski (2005), « Impact d'un instrument de gestion sur le management : l'exemple de la méthode RAROC en milieu bancaire », Revue Gestion 2000, N°2, mars-avril, pp. 119-139. (Rang 4 – CNRS)                                    |
| Christophe Godowski (2004), « La dynamique d'assimilation des approches par activités dans le domaine bancaire », Comptabilité – Contrôle – Audit, Tome 10, Vol. 2, décembre, pp 179-196. (Rang 2 – CNRS)                                    |
| Christophe Godowski (2003), « Essai sur la dynamique d'assimilation des innovations managériales. Le cas des approches par activités », Comptabilité – Contrôle – Audit, Tome 8, Vol. 2, novembre, pp. 29-50. (Rang 2 – CNRS)                |
| Christophe Godowski (2000), « Appréciation du système de coûts bancaires. Plaidoyer pour l'adoption d'un réseau d'analyse des charges par activités », Finance Contrôle Stratégie, Volume 3, n°3, septembre 2000, pp. 45-71. (Rang 3 – CNRS) |

### Chapitres d'ouvrage et ouvrage publié

|  |
|--|
| Christophe Godowski, Jennifer Boutant & Michèle Saboly (2017). Changement et continuité dans l'organisation de la profession comptable : le cas du commissariat à la fusion, in M. Floquet, P. Labardin et Y. Levant Mélanges en l'honneur du Professeur Marc Nikitin, L'Harmattan, pp. 235-246. |
| Christophe Godowski (2011), « La quantification des risques de marché et de crédit, fondement de l'activité bancaire », in Management de la banque, risques, relations clients, organisation, coordonné par E. Lamarque, Editions Pearson, 3ième édition, pp. 57-75.                             |
| Christophe Godowski et Jérôme Meric (2010), « La conception simonienne de la performance à l'épreuve des ambiguïtés et contradictions du discours de Herbert.A. Simon », in la rationalité, mythes et réalités, sous la direction de M. Amblard, L'Harmattan, pp. 197-219                        |
| Christophe Godowski et Elisabeth Bertin (2009), Audit et Comptabilité 2010, Manuel complet, applications et corrigés pour la préparation à l'épreuve n°4 du DSCG, Editions Gualino, Mars, 690 pages.   |
| Christophe Godowski (2007) « L'objectivité de l'évaluation de la Corporate Governance par l'audit interne » in Audit Interne – Enjeux et pratiques à l'international, coordonné par Elisabeth Bertin, éditions Eyrolles – Editions d'Organisation, pp. 137-159.                                  |

### Publications dans des revues professionnelles

|  |
|--|
| Christophe Godowski (2012), « Le modèle français de l'audit en péril » Les Echos, 23 novembre sous la forme d'une Tribune                    |
| Christophe Godowski (2004), « Le nouvel accord de Bâle est-il porteur d'un risque d'éviction ? » Banque Stratégie, n°217, Juillet, pp. 12-16 |
| Christophe Godowski (2004), « La perception des professionnels sur le risque d'éviction », Banque Stratégie, n°217, Juillet, pp. 17-20.      |

### Rapport de recherche

|  |
|--|
| Christophe Godowski et Sandrine Fernez (2014), « Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services » Juin, <a href="http://www.fncpc.org/offres/doc_inline_src/164/EtudeFNCP-CROI-livrablenjuin2014.pdf">http://www.fncpc.org/offres/doc_inline_src/164/EtudeFNCP-CROI-livrablenjuin2014.pdf</a> |
| Christophe Godowski et Sandrine Fernez (2015), « Vers un outil pratique d'évaluation du programme innovation PME » Juin, Comité stratégique et exécutif, Thésame – Confidentiel.   |

### Communications

|   |
|---|
| Christophe Godowski, Jonathan Maurice, Nathalie Benet et Elisabeth Bertin (2017), « A reexamination of the concept of boundary objects: a critical analysis of the implementation of internal control system in a French University », proposée et acceptée à la Critical Perspectives on Accounting Conference – 3 au 5 July 2017, Quebec. |
| Christophe. Godowski et Fatem-Zarha El Fassi (2017), « Investors' financial and Accounting information Needs : Retail versus Institutional investors », proposée et acceptée pour le congrès de l'EAA du 10 au 12 mai 2017 à Valence.   |
| Christophe Godowski et Fatem Zahra El Fassi (2015), « Institutional investors needs of accounting and financial information », European Accounting Association, 28-30 avril, Glasgow.   |
| Christophe Godowski et Fatem-Zahra El Fassi (2015), « Les besoins en informations financières et comptables des investisseurs institutionnels », Association Francophone de comptabilité, 19-20 mai, Toulouse.  |
| Christophe Godowski (2015), « Les pratiques budgétaires dans les entreprises en période de crise. Le budget a-t-il encore une utilité ? » Table-ronde dans le cadre des 3 <sup>ème</sup> rencontre IAE de Toulouse / DFCG, 2 mars, Toulouse.  |
| Christophe Godowski et Jérôme Méric (2014), « le changement à l'échelle des pratiques de contrôle : le cas d'une université française », 34ième congrès de l'AFIC, Lille, 26-28 mai, 27 pages   |
| Christophe Godowski et Sandrine Fernez (2014), « Vers un outil pratique d'évaluation de la performance d'une mission de services », Université d'été de la Fédération nationale des Chambres Professionnelles du Conseil, 12 septembre, Paris.  |

|   |
|---|
| Christophe Godowski et Sandrine Fernez (2013), « Le ROI pour les missions de services aux entreprises : vers une définition partagée », le printemps du Conseil, CPC Midi-Pyrénées, 1 <sup>er</sup> juin, Toulouse.   |
| Christophe Godowski, Michèle Saboly et Jennifer Boutant (2012), Vers une disparition du commissariat à la fusion : la fin d'une spécificité française ? , Journées d'histoire de la Comptabilité et du Management, Toulouse, 22-23 mars.  |
| Christophe Godowski et Elisabeth Bertin (2010), « Le processus global d'audit : source de développement du modèle de gouvernance cognitive ? », 9 <sup>ème</sup> Conférence Internationale de Gouvernance, Metz, 17-18 mai 2010, 22 pages.  |
| Christophe Godowski et Elisabeth Bertin (2010), « Interactions entre les acteurs du processus global d'audit et gouvernance de l'entreprise. Une étude exploratoire », 31 <sup>ème</sup> Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Nice, 10-12 mai 2010, 20 pages.  |
| Jean Desmazes, Christophe Godowski et Jean-Philippe Lafontaine (2007), « L'impact de l'internationalisation des entreprises sur la diffusion et la mise en œuvre des pratiques de gestion environnementale », 2 <sup>ème</sup> congrès du RIODD (Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable), Supagro de Montpellier, 27-28 septembre, 21 pages. |
| Christophe Godowski (2004), « La qualité des représentations : de l'importance de maîtriser le processus d'assimilation des instruments de gestion – l'exemple de la méthode RAROC », Journée Recherche Association Francophone de Comptabilité sur le thème Transversalité-Contrôle-Comptabilité, IAE de Montpellier, 9 Décembre 2004.   |
| Christophe Godowski (2004), « Impact d'un instrument de gestion sur le management : l'exemple de la méthode RAROC en milieu bancaire », Communication pour les XVIII <sup>ème</sup> Journées des IAE, IAE de Lyon, Septembre.   |
| Christophe Godowski (2002), « La dynamique d'assimilation des approches par activités », Communication pour les XVI <sup>ème</sup> Journées des IAE, IAE de Paris, Septembre.   |
| Christophe Godowski (2000), « Affinement des outils de gestion de l'entreprise bancaire. Utilisation des méthodes ABC/ABM », Communication au Cercle Doctoral Francophone de Gestion - Institut d'Administration des Entreprises de Bordeaux, Juin 2000.  |
| Christophe Godowski (2000), « Apports de la comptabilité par activités à la diversification du risque global bancaire », Communication au 21 <sup>ème</sup> congrès de l'Association Française de Comptabilité Faculté de Droit, d'Economie et des Sciences Sociales d'Angers, Mai 2000.  |

#### CONTRATS DE RECHERCHE

---

Contrat de Recherche FNCP dans le cadre du Projet « Alliances et Services »

**Porteur du projet**

**2012 – 2014**

Le ROI d'une mission de services

Contrat de Recherche THESAME

**Chercheur associé**

**2012 – 2016**

Proposition d'un outil pratique destiné à permettre le reporting et le pilotage d'un programme spécifique d'accompagnement à l'innovation

#### ACTIVITES ACADEMIQUES

---

##### Encadrement doctoral

Charles Zinsou (début de thèse octobre 2014) sur le thème de **la diffusion des pratiques de reporting intégré dans les entreprises françaises**

Mauricette Sonia Hougbo (début de thèse Octobre 2014) sur le thème du **contrôle organisationnel dans les entreprises publiques béninoises**

##### Membre de jurys de thèse

- en tant que rapporteur

Bourquia Nahza (2012) - L'assimilation de nouveaux dispositifs de gestion : Le cas de l'implantation du contrôle de gestion au sein des banques marocaines

Hattab Insaf (2014) - Qualité et perception de la qualité d'audit : le cas des auditeurs et audités en Tunisie.

Charlotte Baille (2016) - Un retour aux fondamentaux : contrôle de gestion – cohérence – *Le cas d'un groupe de concessions automobiles*

- en tant que **suffragant**

Bel Haj Ali Soraya (2011) - Influence de la culture et du développement moral cognitif sur l'indépendance de l'auditeur : comparaison France-Tunisie

Agbodjo Serge (2012) - Les informations sur la création de valeur : pertinence et déterminants de la divulgation

El Fassi Fatem-Zahra (2015) – Les besoins des investisseurs en informations financières et comptables : le cas des investisseurs institutionnels.

Phuc Quynh Nhu NGUYEN (2016) - Étude des retraits de cote en France: une analyse du devenir des entreprises depuis leur introduction en bourse

#### **Membre du jury national Prix Association Francophone de Comptabilité-FNEGE 2010 et 2014**

##### **Réviseur Occasionnel**

Comptabilité-Contrôle-Audit (CNRS 2), Finance-Contrôle-Stratégie (CNRS 3) et Management International (CNRS 3)

Critical Perspectives on Accounting Conférence (2017)

Congrès AFC (tous les ans), congrès des IAE.

##### **Organisation de manifestations autour de la recherche**

2015 – Membre du comité d'organisation de la journée doctorale du congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (Toulouse – 18 mai)

2007 – Membre du comité d'organisation des 1<sup>ier</sup> journée de la recherche en Audit (Tours – 13 septembre)

2004 – Membre du comité d'organisation d'un colloque sur la performance en Sciences de Gestion (Tours – 13 janvier)

#### **MEMBRE DE**

---

Association Francophone de Comptabilité depuis 1998

Association Nationale des Directeurs Financiers et Contrôleurs de Gestion depuis 2002

European Accounting Association depuis 2014